

令和 4 年度事業報告

1. 事業報告（概要）

我が国が超高齢社会に向かって急速に進む中で、元気な高齢者が地域社会の課題解決の担い手となって活躍するシルバー事業は、ますますその役割を果たすことが求められています。この期待に応えるには、組織の拡大や事業の一層の活性化等目に見える実績が示せるよう事業推進を図っているところです。

事業実績を示す指標の一つとなる契約金額は、令和 2 年に始まったコロナウイルス感染により、日常生活、企業活動などの制限から景気が低迷し、当センターの経営もその影響を受け、令和 2 年、3 年度の 2 年は契約累計金額が低迷し、収支決算も赤字が続くとなっていました。赤字解消となる経営改善に向け既存事業見直しによる支出を抑える取組みや、赤字体質を脱却し安定した組織となることがシルバーの信頼の確立になると考え、請負就業においての事務手数料の改定（値上げ）を行いました。これらの取組みもあり、令和 4 年度決算は黒字に転じるとなりました。

また、令和 4 年度の契約累計金額は、コロナ禍前の令和元年度実績を越え、7 億 5164 万円、令和 3 年度と比べても 3281 万円増と経営の安定化が図れるとなっています。

しかしながら、センター経営の基盤指標となる、会員の皆様の就業延べ人数はコロナ禍の令和 3 年度とほぼ同じであり、センター受注が拡大しているとは言えない状況です。コロナ禍から企業等への訪問を控えていましたが、政府のコロナ対応も見直しされることから、今後は受注拡大に向け就業先等への営業を強化し、就業開拓拡大を図る活動を進めていく所存です。

また、組織強化拡大は、会員数に比例すると考え会員拡大の活動を進めました。しかし、令和 4 年度の実態として新規入会会員は増えているものの退会者が多かったことから、年度末における会員数は 1589 人と前年度比 12 人減となりました。残念な結果を反省し、執行部（役職員）で協議・検討を行い、会員であることの利点を感じ取れる制度（フレンドリーショップ・プラチナ会員）の充実を図るとしました。なお、その成果は新年度（令和 5 年度）に示せると期待しているところです。

シルバー就業の基本である「安全無くして就業無し」の考えに基づき、新入会員の方に受講必須の「安全講習会」の実施、毎月の安全パトロール、安全推進大会を開催し、会員皆様の安全への意識向上に努めました。

しかし、傷害・賠償事故の件数は令和 3 年度比で増加と残念な結果となりましたが、件数増は、保険対象ではなかったものの、大きな事故・けがに繋がる「ヒヤリハット」を集計の対象としたことが要因していると考えています。

この安全への取組みはセンターの必須事業であり、更なる取組強化を行うとして、新たに安全意識向上に繋がる、同じ職場で就労する会員同士が意見・情報交換行う「職場班会議」の制度を取り入れるとしました。

その他、新たな分野の就業拡大は、会員ニーズからも必要と認識しています。会員の方の満足度調査（アンケート）結果からも、ホワイトカラー系の就業を望まれる会員が多くおられ今後も増えると考え、IT 系の就業先確保に努めました。まだまだ、就業先の絶対数の確保は出来ていませんが、実績を積み上げていくことで信頼を得て就業先拡大を図る所存です。

令和5年10月施行となる「インボイス制度」はセンター運営に大きく影響し、支払う消費税額が増加するとなり、現状のままでは赤字経営となるものです。更なる経営の強化・合理化となる事業見直しに加え、センター運営の制度見直しを行う必要が生じるとなります。制度見直しに際しては会員皆様を始め発注者の皆様にも十分説明し進めて参ります。

最後になりますが、令和4年度も市行政や事業所、地域住民の皆様方のご理解ご支援をいただき、また会員と役職員が力を合わせ、活動が制限される中においても事業の推進を図って参りました。社会の活力を維持し地域を支える担い手として、シルバー人材センターの役割は変わることはありません。今後も、地域社会の期待に応え、会員のニーズを踏まえた就業機会の確保と自主的な会員活動を推進し、魅力あるセンター運営を進めて参りますので、会員の皆様のご理解ご協力をよろしくお願い申し上げます。

以下、令和4年度の事業実施計画にかかる事業執行状況について、次のとおりご報告申し上げます。

令和4年度事業実施状況

令和4年4月1日～令和5年3月31日

事業の種別	月 日	事 業 内 容	備 考
総会・理事会	4月 27日	第1回 理事会	本部
	5月 31日	第11回 定時総会	長浜文化芸術会館
	5月 31日	第2回 理事会	長浜文化芸術会館
	6月 14日	第3回 理事会	本部
	8月 24日	第4回 理事会	本部
	10月 24日	第5回 理事会	北部連絡所
	12月 23日	第6回 理事会	本部
	2月 22日	第7回 理事会	本部
	3月 23日	第8回 理事会	本部
定期監査(検査・指導)	4月 27日	センター監事監査(第4・四半期監査及び年度監査)	本部
	8月 3日	センター監事監査(第1・四半期監査)	本部
	10月 31日	センター監事監査(第2・四半期監査)	本部
	12月 7日	滋賀労働局定期検査	本部
	1月 31日	センター監事監査(第3・四半期監査)	本部
センター各種専門会議	4月 4日	第1回 広報委員会	本部
	4月 12日	役員選考委員会	本部
	5月 19日	第2回 広報委員会	本部
	6月 9日	第3回 広報委員会	本部
	6月 30日	第4回 広報委員会	本部
	7月 21日	第1回 安全委員会	本部
	7月 26日	第1回 総務組織部会	本部
	8月 2日	第1回 広報事業部会	本部
	8月 5日	第1回 適正就業委員会	本部
	8月 19日	第2回 総務組織部会	本部
	9月 13日	第5回 広報委員会	本部
	10月 18日	第6回 広報委員会	本部
	10月 21日	第2回 安全委員会	本部
	11月 24日	第7回 広報委員会	本部
	12月 8日	第8回 広報委員会	本部
	12月 13日	女性の会「ひまわり」委員会	本部
	12月 14日	第3回 総務組織部会	本部
	2月 17日	第3回 安全委員会	本部
	3月 10日	第1回 福祉・家事援助推進委員会	本部
	3月 14日	女性の会「ひまわり」委員会	本部
	3月 17日	第4回 総務組織部会	本部
	3月 20日	第2回 適正就業委員会	本部
		月例開催	リーダー会議
	月例開催	職員会議	本部
センター職群班会議	4月 21日	除草班長会議(北部エリア対象)	北部連絡所
	4月 21日	除草班長会議(本部エリア対象)	神照まちづくりセンター
	5月 19日	剪定班長会議(北部エリア対象)	北部連絡所
	5月 19日	剪定班長会議(本部エリア対象)	神照まちづくりセンター
入会説明会	毎月2回開催	新入会員説明会	本部
	毎月1回開催	新入会員説明会	北部連絡所
	8/26・10/31・2/27	出張新入会員説明会	木之本社協センター

事業の種別	月 日	事業内容	備考
就業相談	偶数月第3火曜日	就業相談日	本部
	奇数月第3火曜日	就業相談日	北部連絡所
	月2回	ハローワーク相談・就業支援(高齢者活躍人材育成事業)	長浜公共職業安定所
出張研修・講習会	4月25・27日	新任職員研修会	連合会
	5月19日	シルバーフェスティバル事業検討委員会	連合会
	6月15日	滋賀県シルバー人材センター連合会 定時総会	連合会
	6月21日	近シ協定時総会	和歌山市
	6月27日	第1回 安全・適正就業推進会議	連合会
	7月15日	四国ブロック役職員研修に係る講師派遣	連合会
	9月21・22日	近畿シルバー人材センター管内事務局職員研修	奈良市
	9月27日	派遣元責任者講習	大阪市
	10月4日	新任理事長研修会	東京
	10月20日	シルバー人材センター事業総合検討委員会	連合会
	11月21・22日	先進地シルバー人材センター役職員研修	蒲郡／西尾SC
	12月16日	職業紹介責任者講習	大阪市
	2月13日	第2回 安全・適正就業推進会議	大津市
	2月20日	会計職員調査研究会	草津市
	2月22日	京田辺市シルバー人材センター安全大会に係る講師派遣	京田辺市
センター事業普及啓発 就業開拓・会員増強	4月7日	ハローワークシニアセミナー	長浜公共職業安定所
	5月12日	ハローワークシニアセミナー	長浜公共職業安定所
	6月2日	ハローワークシニアセミナー	長浜公共職業安定所
	7月7日	ハローワークシニアセミナー	長浜公共職業安定所
	8月4日	ハローワークシニアセミナー	長浜公共職業安定所
	7月18日	広報誌「シルバーながはま」第27号発行	全戸配布
	9月1日	ハローワークシニアセミナー	長浜公共職業安定所
	10月6日	ハローワークシニアセミナー	長浜公共職業安定所
	11月10日	ハローワークシニアセミナー	長浜公共職業安定所
	1月5日	ハローワークシニアセミナー	長浜公共職業安定所
	1月8日	広報誌「シルバーながはま」第28号発行	全戸配布
	2月2日	ハローワークシニアセミナー	長浜公共職業安定所
	3月2日	ハローワークシニアセミナー	長浜公共職業安定所
高齢者活躍人材育成事業 講習会事業	4月28日	新入会員安全講習 4月度	本部／北部連絡所
	5月20日	第91回 いきいきふれ合い青空市場	本部
	5月24日	剪定講習会(初級①)	口分田町(個人宅)
	5月26日	剪定講習会(初級②)	口分田町(個人宅)
	5月30日	剪定講習会(初級③)	口分田町(個人宅)
	6月17日	第92回 いきいきふれ合い青空市場	本部
	6月29日	新入会員安全講習 6月度	本部／北部連絡所
	7月12日	自動車運転適性診断	本部
	7月15日	第93回 いきいきふれ合い青空市場	本部
	8月12日	第94回 いきいきふれ合い青空市場	本部
	8月29日	新入会員安全講習 8月度	本部／北部連絡所
	9月16日	第95回 いきいきふれ合い青空市場	本部
	10月4日	安全運転管理者講習	浅井文化ホール
	10月21日	第96回 いきいきふれ合い青空市場	本部
	10月27日	新入会員安全講習 10月度	本部／北部連絡所

事業の種別	月 日	事業内容	備考
	10月 28日	いきいきふれ合い農園 収穫祭	ふれ合い農園
	11月 8日	剪定講習会(上級①)	長浜農業高校
	11月 11日	剪定講習会(上級②)	長浜農業高校
	11月 18日	第97回 いきいきふれ合い青空市場	本部
	12月 12日	LINE教室(基礎編)①	本部
	12月 13日	LINE教室(基礎編)②	本部
	12月 16日	第98回 いきいきふれ合い青空市場	本部
	12月 16日	Google活用講座Ⅰ③	本部
	12月 20日	Google活用講座Ⅱ④	本部
	12月 21日	新入会員安全講習 12月度	本部/北部連絡所
	12月 22日	デジタルデバイト解消⑤	本部
	1月 11日	スマホ教室(らくスマ)⑥	本部
	1月 12日	高齢者向けインターネット教室Ⅰ⑦	本部
	1月 13日	LINE教室(応用編)⑧	本部
	1月 18日	LINE教室(応用編)⑨	本部
	1月 23日	高齢者向けインターネット教室Ⅱ⑩	本部
	2月 8日	スマホ教室(Android)⑪	本部
	2月 22日	新入会員安全講習 2月度	本部/北部連絡所
独自事業	4月3日～7日	放課後児童クラブ「このとり」開設(学年始 5日間)	野田作業所
	7月21日～8月22日	放課後児童クラブ「このとり」開設(夏休み 20日間)	野田作業所
	12月26日～1月6日	放課後児童クラブ「このとり」開設(冬休み 6日間)	野田作業所
	3月27日～31日	放課後児童クラブ「このとり」開設(学年末 5日間)	野田作業所
地区懇談会 地区ブロック長・班長会議	4月 15日	第1回 地区ブロック長会議	本部
	5月 17日	地域班長全体会議	神照まちづくりセンター
	6月 8日	虎姫地区 グラウンドゴルフ大会	虎姫運動広場
	6月 16日	第2回 地区ブロック長会議	本部
	9月 16日	第3回 地区ブロック長会議	本部
	9月 17日	湖北地区 グラウンドゴルフ大会	湖北GG場
	10月 10日	虎姫大道芸フェスティバル シルバーブース出展	虎姫時遊館
	10月 11日	神照地区懇談会	神照まちづくりセンター
	10月 20日	浅井地区 グラウンドゴルフ大会 & 食事会	健康パーク浅井GG場
	10月 22日	長浜地区 親睦食事会	—
	10月 26日	木之本地区懇談会	社協木之本センター
	10月 27日	びわ地区懇談会	長浜市びわ支所
	10月 28日	神照地区親睦旅行	知多半島方面
	11月 10日	浅井地区懇談会	上草野まちづくりセンター
	11月 11日	余呉・西浅井地区懇談会	余呉まちづくりセンター
	11月 16日	高月地区懇談会	高月まちづくりセンター
	11月 18日	六荘・西黒田・神田地区懇談会	六荘まちづくりセンター
	11月 25日	南郷里・北郷里地区懇談会	北郷里まちづくりセンター
	11月 26日	旧長浜地区懇談会	さざなみタウン
	11月 29日	湖北地区懇談会	湖北高齢者福祉センター
	11月 30日	虎姫地区懇談会	虎姫まちづくりセンター
	12月 8日	虎姫地区懇親会	—
	12月 10日	湖北地区ランチ懇親会	—
	12月 21日	第4回 地区ブロック長会議	本部

事業の種別	月 日	事業内容	備考
	1月 20日	地域班長全体研修・会議	神照まちづくりセンター
	3月 16日	第5回 地区ブロック長会議	本部
安全推進施策 安全啓発活動	4月 4日	「安全ニュース4月号」発行	全会員へ送付
	4月 21日	4月度シルバー安全の日／安全パトロール	就業現場
	5月 2日	「安全ニュース5月号」発行	全会員へ送付
	5月 23日	5月度シルバー安全の日／安全パトロール	就業現場
	6月 1日	「安全ニュース6月号」発行	全会員へ送付
	6月 22日	6月度シルバー安全の日／安全パトロール	就業現場
	7月 1日	「安全ニュース7月号」発行	全会員へ送付
	7月 12日	自動車運転適性診断	本部
	7月 14日	安全就業夏季重点パトロール①	就業現場
	7月 21日	7月度シルバー安全の日	就業現場
	7月 27日	安全就業夏季重点パトロール②	就業現場
	7月 28日	安全就業夏季重点パトロール③	就業現場
	8月 1日	「安全ニュース8月号」発行	全会員へ送付
	8月 9日	安全就業夏季重点パトロール④	就業現場
	8月 22日	8月度シルバー安全の日	就業現場
	8月 25日	安全就業夏季重点パトロール⑤	就業現場
	8月 30日	安全就業夏季重点パトロール⑥	就業現場
	9月 1日	「安全ニュース9月号」発行	全会員へ送付
	9月 21日	9月度シルバー安全の日／安全パトロール	就業現場
	10月 3日	「安全ニュース10月号」発行	全会員へ送付
	10月 20日	10月度シルバー安全の日／安全パトロール	就業現場
	11月 1日	「安全ニュース11月号」発行	全会員へ送付
	11月 22日	11月度シルバー安全の日／安全パトロール	就業現場
	12月 1日	「安全ニュース12月号」発行	全会員へ送付
	12月 22日	12月度シルバー安全の日／安全パトロール	就業現場
	1月 4日	「安全ニュース1月号」発行	全会員へ送付
	1月 23日	1月度シルバー安全の日／安全パトロール	就業現場
	2月 1日	「安全ニュース2月号」発行	全会員へ送付
	2月 1日	「令和5年度 安全標語」の募集	全会員へ送付
	2月 22日	2月度シルバー安全の日／安全パトロール	就業現場
	3月 1日	「安全ニュース3月号」発行	全会員へ送付
	3月 12日	安全推進大会①	文化芸術会館
	3月 13日	安全推進大会②	湖北文化ホール
	3月 22日	3月度シルバー安全の日／安全パトロール	就業現場
	3月 29日	「令和5年度 安全標語」の入賞者表彰式	入賞者会員
支援要望活動	8月 30日	市長への支援要望	長浜市役所
	9月 6日	議長への支援要望	長浜市役所
社会参加活動	6月 10日	野田作業所周辺 ボランティア活動(剪定・除草)	浅井地区
	6月 14日	湖北地区 ボランティア環境美化活動	湖北地区
	6月 16日	虎姫地区ボランティア活動	虎姫地区
	6月 22日	伊香の里 ボランティア	木之本地区
	7月 1日	びわ湖余呉湖一斉清掃(全ブロック)	現地(全ブロック)
	7月 14日	旧鏡岡中学校除草作業	余呉西浅井地区
	7月 16日	西黒田地区まちづくりセンター剪定及び除草清掃	六荘・西黒田・神田地区

事業の種別	月 日	事業内容	備考
	8月 20日	小学校の剪定除草ボランティア(高月小・富永小・古保利小)	高月地区
	8月 20日	伊香具小学校の剪定作業	木之本地区
	8月 28日	長浜小学校奉仕清掃	旧長浜地区
	9月 3日	神照寺参道清掃ボランティア	神照地区
	9月 10日	びわ支所・社協周辺 除草および清掃	びわ地区
	9月 16日	野田作業所周辺 ボランティア活動(剪定・除草)	浅井地区
	9月 17日	小学校の剪定除草ボランティア(七郷小)	高月地区
	10月 12日	西浅井中学校周辺清掃	余呉西浅井地区
	10月 12日	シルバー環境美化の日	県内SC一斉活動
	11月 9日	神田地区 老人ホーム 車いす清掃・磨き	六荘・西黒田・神田地区
	11月 25日	北郷里まちづくりセンター周辺清掃	南郷里・北郷里地区
	12月 10日	六荘まちづくりセンター清掃活動	六荘・西黒田・神田地区
	12月 10日	西黒田地区まちづくりセンター剪定及び除草清掃	六荘・西黒田・神田地区
会員互助会「みつわ会」	4月 15日	第1回 幹事会	本部
	5月 17日	みつわ会 総会(代議員制)	神照まちづくりセンター
	6月 16日	第2回 幹事会	本部
	7月 22日	旅行担当幹事会	本部
	9月 16日	第3回 幹事会	本部
	10月 15日	みつわ会グラウンドゴルフ大会	高時川運動広場
	11月 17日	みつわ会日帰り親睦旅行	福井方面
	12月 21日	第4回 幹事会	本部
	3月 16日	第5回 幹事会	本部
サークル(同好会)活動	毎月第2・4水曜日	「折り紙サークル」	
	毎月第2・4木曜日	「手芸サークル・なごみ」	R4年度コロナの為活動一時休止
	毎月第3月曜日	「写真サークル」	
	毎月第3木曜日	「パソコンサークル」	R4年度コロナの為活動一時休止
	毎月最終金曜日	「カラオケサークル」	R4年度コロナの為活動一時休止
	毎月2回開催	「筆耕サークル・書縁友の会」	
	毎月最終金曜日	「歩く会サークル」	
	毎月1回開催	「囲碁・将棋サークル」	R4年度コロナの為活動一時休止
	毎週木曜日	「健康体操サークル」	
	毎月第3月曜日	「絵手紙サークル」	
	不定期開催	「ゴルフサークル」	
	毎月第1・3火曜日	「元気の館 パッチワークサークル・つぐみ」	
	毎月第1火曜日	「グラウンドゴルフ同好会」	
	4月 12日	24回ゴルフサークル コンペ	彦根カントリークラブ
	4月 28日	グラウンドゴルフ同好会第1回大会	湖北グラウンドゴルフ場
	6月 7日	グラウンドゴルフ同好会練習	湖北グラウンドゴルフ場
	6月 22日	25回ゴルフサークル コンペ	彦根カントリークラブ
	7月 25日	グラウンドゴルフ同好会第2回大会	湖北グラウンドゴルフ場
	9月 21日	グラウンドゴルフ同好会第3回大会	湖北グラウンドゴルフ場
	10月 12日	26回ゴルフサークル コンペ	彦根カントリークラブ
	10月 22日	折り紙サークル(田村公園フェスタ・シルバーブースで活動)	田村町湖岸地先公園
	11月 16日	グラウンドゴルフ同好会練習	湖北グラウンドゴルフ場
	12月 6日	グラウンドゴルフ同好会ファイナル大会	湖北グラウンドゴルフ場
	3月 27日	グラウンドゴルフ同好会3月大会	湖北グラウンドゴルフ場

(1)会員の登録状況

(a)地区ブロック別会員数

(人)

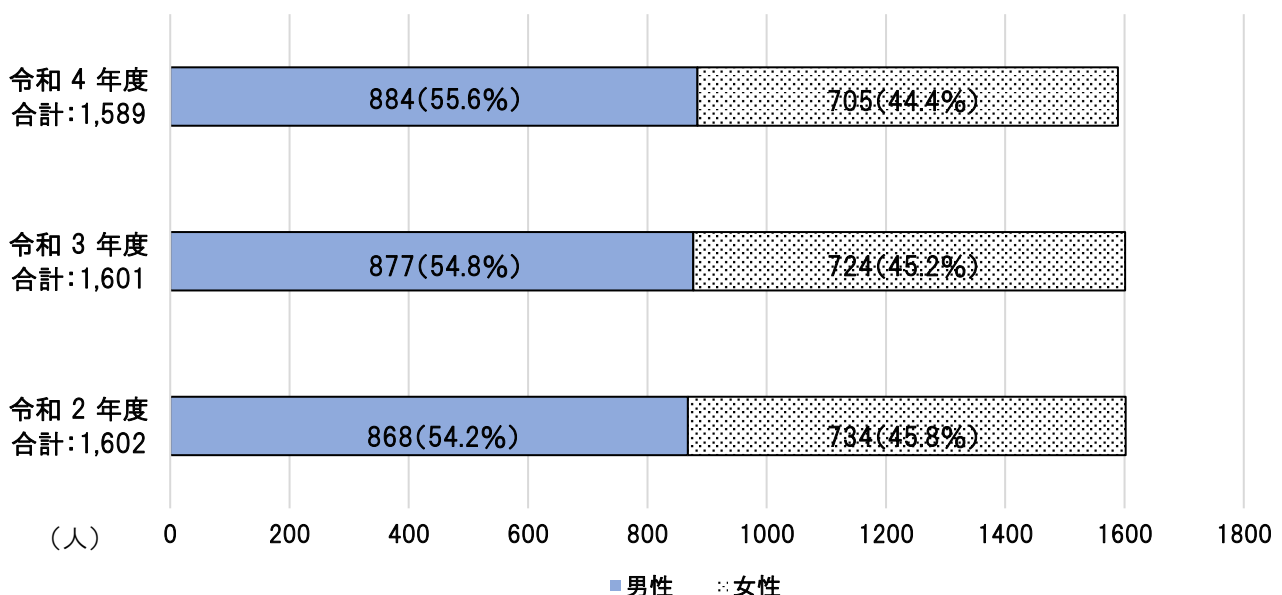
地域区分	ブロック	R4年度		対前年増減	R3年度	R2年度
旧長浜地域	旧長浜	135	747	△ 3	138	125
	六荘・西黒田・神田	200		△ 4	204	217
	南郷里・北郷里	184		△ 5	189	190
	神照	228		4	224	211
旧東浅井地域	浅井	188	506	5	183	183
	びわ	104		6	98	102
	虎姫	68		△ 5	73	73
	湖北	146		1	145	151
旧伊香地域	高月	147	336	△ 16	163	171
	木之本	104		△ 1	105	102
	余呉・西浅井	85		6	79	77
合計		1,589	(男性884女性705)	△ 12	1,601	1,602

(b)会員の平均年齢・新入会員の平均年齢

会員の平均年齢 (歳)		
男性	女性	全体
73.8	73.5	73.7

	新入会員の平均年齢 (歳)		
	男性	女性	全体
R4年度	69.8	70.4	70.0
R3年度	69.3	69.6	69.5
R2年度	68.6	68.5	68.6

(c)年度別会員登録状況



(2)事業実績の状況

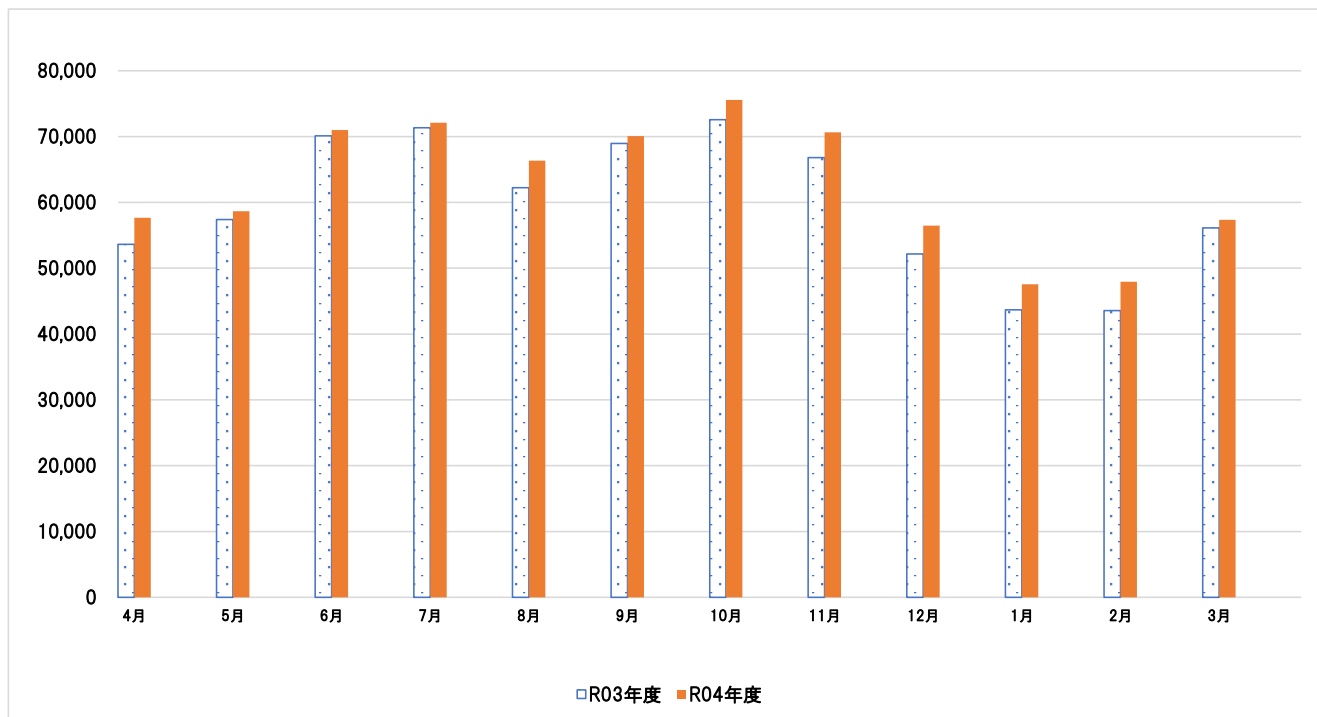
(a)受託調整事業の実績

		受託件数 (件)	就業延人員 (人日)	契約金額 (円)			
				配分金	材料費等	事務費	合計
公共・民間事業 別内訳	公共事業	1,711	31,465	120,619,135	6,436,290	14,581,115	141,636,540
	一般企業等	3,970	63,854	282,201,019	8,465,773	33,435,003	324,101,795
	個人・家庭	3,901	13,116	74,117,485	9,000,254	8,884,910	92,002,649
	独自事業	28	1,076	2,339,084	84,404	166,390	2,589,878
	合計	9,610	109,511	479,276,723	23,986,721	57,067,418	560,330,862

(b)契約金額(受託調整事業及び一般労働者派遣事業)の状況

	契約金額の状況								差引増減 (円)	対前年 度比 (%)
	受託調整事業				派遣事業		合計			
	公共		民間		件数	金額 (円)	件数	金額 (円)		
	件数	金額 (円)	件数	金額 (円)						
R04年度	1,711	141,636,540	7,899	418,694,322	1,222	191,129,647	10,832	751,460,509	32,850,089	104.6%
R03年度	1,648	121,625,324	8,051	418,742,578	1,178	178,242,518	10,877	718,610,420		

(c)契約金額の推移(受託調整事業及び一般労働者派遣事業合算実績)



単位 (千円)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
R03年度	53,646	57,390	70,108	71,342	62,252	68,949	72,574	66,799	52,176	43,674	43,573	56,128	718,610
R04年度	57,667	58,678	71,010	72,122	66,355	70,083	75,576	70,657	56,473	47,573	47,926	57,340	751,461
前年比	107.5%	102.2%	101.3%	101.1%	106.6%	101.6%	104.1%	105.8%	108.2%	108.9%	110.0%	102.2%	104.6%

(d)受託調整事業の職業別実績

区分	事項	年度	受託件数 (件)	就業実人員 (人)	就業延人員 (人)	契約金額 (円)			
						配分金	材料費等	事務費	合計
職群別内訳	技術群	R4	44		302	1,117,922	0	134,144	1,252,066
		R3	28		150	534,780	0	53,478	588,258
	(増減)	16		152	583,142	0	80,666	663,808	
	技能群	R4	2,127		9,494	75,408,445	7,417,905	9,027,423	91,853,773
		R3	2,229		10,088	78,878,302	6,053,837	7,861,895	92,794,034
	(増減)	△ 102		△ 594	△ 3,469,857	1,364,068	1,165,528	△ 940,261	
	事務整理群	R4	120		1,077	3,730,849	96,660	445,378	4,272,887
		R3	102		1,166	5,928,283	273,692	591,209	6,793,184
	(増減)	18		△ 89	△ 2,197,434	△ 177,032	△ 145,831	△ 2,520,297	
	管理群	R4	437		9,178	52,062,979	3,041,016	6,361,415	61,465,410
		R3	441		9,594	51,459,184	196,513	5,400,866	57,056,563
	(増減)	△ 4		△ 416	603,795	2,844,503	960,549	4,408,847	
	折衝外交群	R4	141		5,938	12,029,444	98,334	1,285,376	13,413,154
		R3	143		6,633	14,063,724	96,393	1,404,885	15,565,002
	(増減)	△ 2		△ 695	△ 2,034,280	1,941	△ 119,509	△ 2,151,848	
	一般作業群	R4	5,499		70,243	300,769,082	13,240,590	35,830,348	349,840,020
		R3	5,327		68,385	288,964,342	11,109,894	28,756,618	328,830,854
	(増減)	172		1,858	11,804,740	2,130,696	7,073,730	21,009,166	
	サービス群	R4	1,242		13,279	34,158,002	92,216	3,983,334	38,233,552
		R3	1,429		13,993	35,060,606	267,405	3,411,996	38,740,007
(増減)	△ 187		△ 714	△ 902,604	△ 175,189	571,338	△ 506,455		
その他	R4	0		0	0	0	0	0	
	R3	0		0	0	0	0	0	
(増減)	0		0	0	0	0	0		
合計	R4	9,610	1,159	109,511	479,276,723	23,986,721	57,067,418	560,330,862	
	R3	9,699	1,186	110,009	474,889,221	17,997,734	47,480,947	540,367,902	
(増減)	△ 89	△ 27	△ 498	4,387,502	5,988,987	9,586,471	19,962,960		

※ 上段は令和4年度実績、中段は令和3年度実績を表示しています。

※ 部分は、差引増減状況を表示しています。